

¿CÓMO SE PUEDE DEFINIR UN PROCESO PARA LA INCORPORACIÓN DE LÍDERES QUE ASUMAN NUEVOS ROLES?



85%

de las organizaciones encuestadas en el sondeo de las 20 Mejores Empresas Globales, manifestó que el liderazgo debe estar alineado con sus estrategias de negocio.

Fuente: El Universal, 2007.

Un proceso se define como los pasos clave que añaden valor al resultado final. Por lo tanto, pensar en uno que incorpore modelos a seguir nos lleva a definir lo que es un líder como tal.

No es aquel que sobresale o al que los demás siguen, tampoco el que tiene un título de director, gerente, jefe o quien tiene muchos estudios. En esencia, un líder es aquel que puede captar y mejorar la realidad con un alto nivel de objetividad, todo lo demás es paja. El principal obstáculo para lograrlo es el autoengaño, pues será más fino entre más inteligente sea el guía.

De esta manera, hablar de un proceso para

Un líder es aquel que puede captar y mejorar la realidad con un alto nivel de objetividad.

la incorporación de líderes que asumen nuevos roles es hablar de seres humanos maduros y parados en la realidad. Quienes además, buscan un resultado que puede ser medido y cuantificado de manera objetiva, ya que la eliminación de la subjetividad es un punto clave. Otro asunto importante es que el líder se responsabilice de la labor de sus socios de trabajo simplemente por el rol que desempeña. Esto conlleva a la necesidad de preparar al líder en un programa que lo haga ser más consciente de sí mismo y de su comportamiento cotidiano.

El último punto se refiere a nuevos roles. Esto va encaminado a determinar la creatividad y flexibilidad del líder para salir de su rutina y de sus costumbres. Este tema es fundamental porque en una empresa se le puede pedir que realice nuevas tareas, pero puede suceder que no las lleve acabo y continúe sólo con aquellas que se le habían asignado en el pasado.

Gerardo González Rocha

DIRECTOR GENERAL DE DIRECTO CONSULTORES.

ESTUDIOS: Doctorado en Comportamiento Organizacional y Humano por la Universidad de Newport.

HA FORMADO PARTE DE: ITESM, UIA.

